



Programa + *Gestión*

Periodo 2022+2025

Candidata

Dra. Margarita Marchant San Martín

Ámbitos de desarrollo:

Docencia: Pregrado y Postgrado | Investigación, Desarrollo e Innovación
Vinculación con el Medio | Asistencia Técnica |
Gestión y Administración



Docencia
Pregrado y
Postgrado



Propuesta 2019

Evaluación Curricular de las tres carreras: Biología, Biología Marina e IBMA, con apoyo de la UNIDD. Revisar la oferta y calidad de las asignaturas electivas y complementarias

Nueva versión Reglamento de Docencia de Pregrado de nuestra Facultad.

Acciones 2019 · 2022

Evaluación Curricular de 2 carreras: Biología Marina e IBMA, con apoyo de la UNIDD.

Implementación de nuevas mallas Biología Marina (2020), e Ingeniería en Biotecnología Marina y Acuicultura (2022) con el trabajo de los consejos de carrera respectivos.

Se ha retrasado esta actualización debido a la espera de los cambios que se ejecutan en el Reglamento General de Docencia de Pregrado de la Universidad.

Propuesta 2022 · 2025 ✓

Este año corresponde el proceso de evaluación curricular para la carrera de Biología, la cual se encuentra aún acreditada hasta el 2023.

Capacitación para el mejoramiento proceso enseñanza aprendizaje pregrado.

Fortalecer las competencias del Modelo Educativo de la Universidad, facilitando el pensamiento crítico, comunicación, responsabilidad social y el trabajo en equipo y emprendimiento.

Revisión y actualización de asignaturas de las todas las carreras. Mallas 2014 aún vigentes.

El documento está formulado y se espera adecuarlo a los cambios que la Universidad está realizando.

Propuesta 2019

Acciones 2019 · 2022

Propuesta 2022 · 2025 ✓

Retención estudiantil al tercer año y mejorar la tasa de graduación de los estudiantes.

Se han mejorado notoriamente estos índices, sin embargo, ha sido producto de la situación en docencia derivada del conflicto social y sanitario (5 semestres a la fecha).

Retomar la evaluación y seguimiento para implementar los cambios necesarios, además de las mejoras que se contemplan en relación con la capacitación específica en docencia

Solicitar nuevos cursos de perfeccionamiento a la Dirección de Docencia para la FCNO.

El período en que nos encontramos ha retrasado la actividad planificada.

Retomar la solicitud cursos de perfeccionamiento a la Dirección de Docencia para la FCNO y trabajar conjuntamente en el ámbito pedagógico interno.

Incentivar el uso de la Estaciones de Biología y Biología Marina

Se han implementado mejoras en Hualpén y Dichato que incluyen comunicación vía wi-fi, cambios en infraestructura, mejoramiento seguridad (DEA en Dichato) y proyecto CCPP para ampliar a Hualpén y Kay Kay.

Aumentar las actividades docentes en las estaciones de Hualpén y Dichato, incentivar el uso de la Estación de Investigación en Ecosistemas de Montaña (ESIEM) y la Estación de Parque Katalapi.

Propuesta 2019

Acciones 2019 · 2022

Propuesta 2022 · 2025 ✓

Articular el Pregrado con el Postgrado.

Se ha mejorado el mecanismo de articulación entre la carrera de Biología y los programas de Magister en Botánica y Zoología.

Se ha implementado una beca de articulación por parte de la Facultad

Se espera incrementar el número de estudiantes (actualmente 4) mediante el procedimiento de articulación con otros programas que den cobertura a Biología Marina e IBMA

Mantener y mejorar el diálogo y atención con las necesidades de los estudiantes

Durante el período de estallido social, se dispusieron todas las facilidades a la comunidad de la Facultad y los grupos organizados de estudiantes, apoyando los diálogos constructivos realizados con los cabildos.

Durante el 2020, se apoyó económicamente a estudiantes que manifestaron diversos problemas derivados del alargue del semestre (por el conflicto social) y por la pandemia (locomoción, alojamiento, alimentación).

Se financiaron ayudas complementarias a las ofrecidas por la Universidad en relación con conectividad (préstamos de equipos, planes de datos de internet).

En 2022, se retomó y amplió el financiamiento de becas de desayuno, como se venía otorgando desde antes de la pandemia.

Desde 2021 se ha contratado ½ jornada de la psicóloga para la atención de estudiantes.

Se continuará con los diversos programas de ayuda y becas a los estudiantes

Se apoyará la gestión de los líderes estudiantiles (delegados de carrera, directiva de la actual mesa coordinadora) con la finalidad de dar a conocer las ventajas de estar mejor organizados, dar a conocer los diversos beneficios que otorga la Universidad, entre otros temas.

Se han realizado reuniones para que los estudiantes conformen un CCEE que represente a las 3 carreras de la Facultad.

Propuesta 2019

En la Docencia de Postgrado se propuso trabajar coordinadamente en las acreditaciones de todos los programas.

Acciones 2019 · 2022

Se ha trabajado en conseguir la excelencia, en forma directa y coordinada con los directores de Programa, para obtener las acreditaciones de 5 de los 7 programas de postgrado actuales. De estos, el Doctorado en Oceanografía, el de Sistemática y Biodiversidad y el Magíster en Pesquerías, están en proceso de autoevaluación. El Doctorado de MAREA espera la visita de pares evaluadores y el Magíster en Botánica está a la espera de resolución.

Para apoyar este trabajo de los directores (as) de Programa, se ha financiado la ayuda de asistentes (recopilación de información, digitación de informes, y otros.)

Fomentar pasantías de estudiantes en centros de excelencia.

Se ha apoyado económicamente las pasantías de estudiantes en centros de excelencia de universidades en el extranjero.

Mejorar la articulación con el pregrado

Se han mejorado la articulación con el Pregrado, dando facilidades a los estudiantes interesados al menos en tres programas, a través de la dictación de asignaturas comunes, con códigos correspondientes a pre o postgrado

Propuesta 2022 · 2025 ✓

Se continúa apoyando en todo lo necesario para conseguir con celeridad, el avance en la reacreditación de nuestros programas de postgrado

Se propone agilizar la gestión a través de aplicación digital que permita revisar los antecedentes de solicitudes de ayudas de financiamiento

Se contempla dar a conocer este mecanismo de estudio en postgrado, a estudiantes desde el primer año, dadas las características de excelencia que son medidas para la postulación.

Propuesta 2019

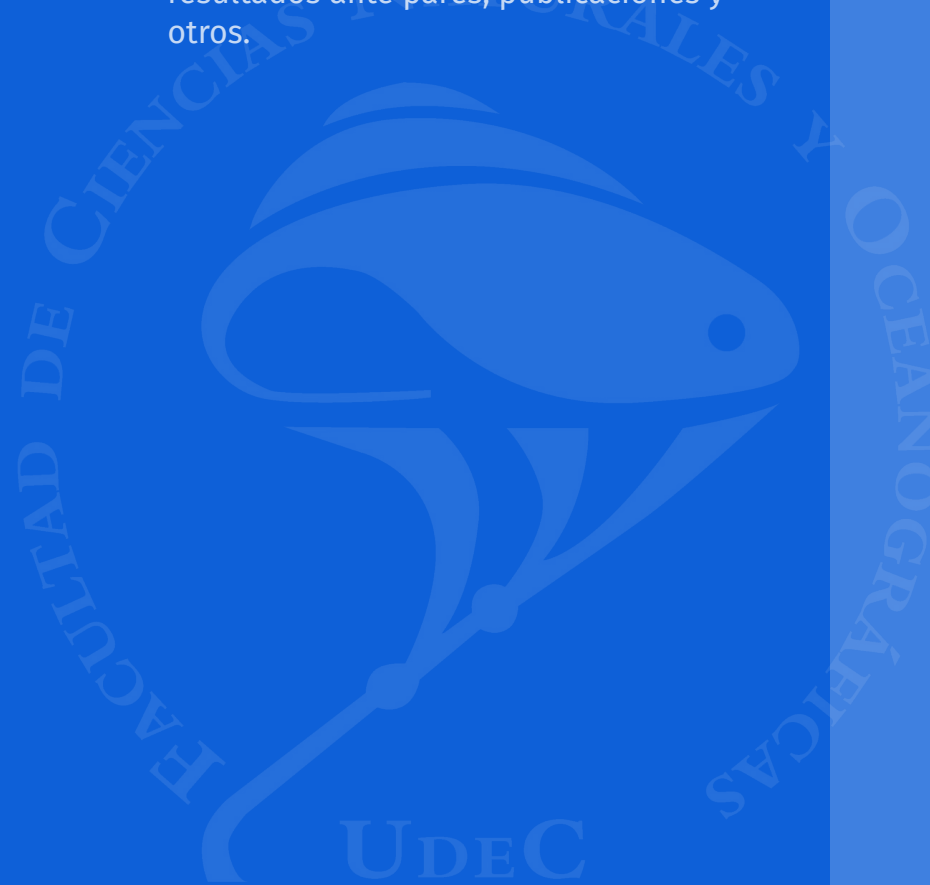
Facilitar la publicación de sus seminarios y tesis de postgrado y en general resultados de investigación y facilitar que docentes y estudiantes participen en congresos de su especialidad

Acciones 2019 · 2022

Se ha establecido un mecanismo por el cual revisar los antecedentes y con ello, apoyar económicamente la difusión de resultados ante pares, publicaciones y otros.

Propuesta 2022 · 2025 ✓

Se continuará con la otorgación de becas a alumnos aceptados como reconocimiento a la excelencia.



*Investigación
Desarrollo e
Innovación*

Periodo 2022→2025

Propuesta 2019

En el ámbito de la Investigación promover la formación de redes intra e inter departamentos y la postulación de nuevos proyectos.

Acciones 2019 · 2022

Se ha apoyado y facilitado la formulación de proyectos de investigación.
A enero de 2022, se registran 77 proyectos por tipos de financiamiento con participación de algún investigador que pertenezca a la FCNO según datos en SIVRID (base de datos de la VRID-UdeC), 07/01/22.

Propuesta 2022 · 2025 ✓

Continuar apoyando la creación de redes de colaboración, incentivando la formulación de nuevos proyectos que incluyan fondos de excelencia.

Apoyar decididamente a los grupos de trabajo que ya existen e incentivar a otros (e.g. centros de investigación), apoyando también a investigadores jóvenes para que aumenten su productividad.

Durante el periodo 2019 – 2022 se ha financiado las remodelaciones de laboratorios para investigadores jóvenes buscando posicionar nuevas líneas de investigación y su productividad.

Como medida complementaria, se apoyará con la traducción de manuscritos con la finalidad de incentivar el aumento en las publicaciones y proyectos.

Mejorar índices de publicación.

En el período 2019-2022 se publicó un total de 174, 181, 142 publicaciones respectivamente, en revistas de alto impacto. Alcanzando índices de 2,75, 2,98 y 2,47 publicaciones (WOS+SCOPUS+SciELO)/FCNO – DNE, superando al promedio de la UdeC, que no supera 1 publicación por académico.

Promover la colaboración entre los académicos para el mejoramiento de las propuestas de proyectos y mantener y aumentar los índices de publicaciones.

Propuesta 2019

**Mejorar los Incentivos a la investigación.
Articulación con Asistencia Técnica y
Docencia**

Acciones 2019 · 2022

Los incentivos no se han modificado en cuanto al monto del estímulo, sin embargo, se ha incluido al personal técnico y profesional a los incentivos.

Propuesta 2022 · 2025 ✓

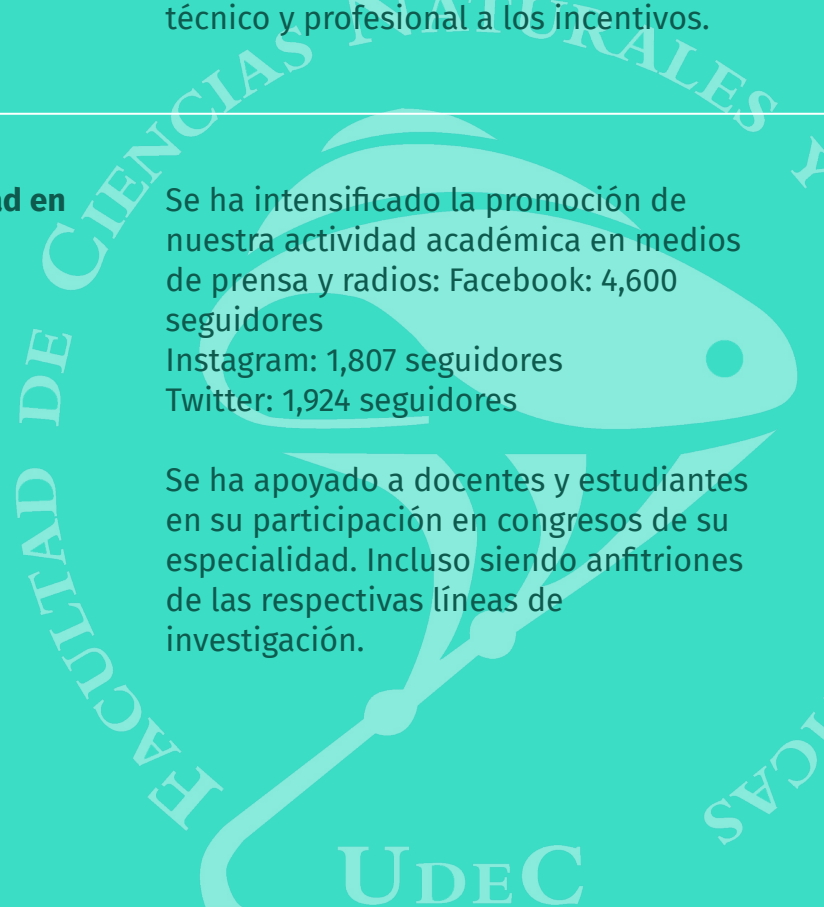
Reajustar los montos de apoyo en la medida de lo posible.

Aumentar la visibilidad de la Facultad en la comunidad (en materia de investigación)

Se ha intensificado la promoción de nuestra actividad académica en medios de prensa y radios: Facebook: 4,600 seguidores
Instagram: 1,807 seguidores
Twitter: 1,924 seguidores

Se ha apoyado a docentes y estudiantes en su participación en congresos de su especialidad. Incluso siendo anfitriones de las respectivas líneas de investigación.

Aumentar esta línea de acción mediante apoyo a la difusión en medios audiovisuales, con presencia en el campus Santiago de la Universidad, y continuar y reafirmar el contacto a nivel de prensa, tanto local como nacional.





Vinculación Con el Medio

Periodo 2022→2025

Propuesta 2019

Difundir adecuadamente las Carreras para atraer nuevos estudiantes, incrementando no sólo el ingreso a éstas sino también la retención, principalmente en estudiantes de los primeros años.

Acciones 2019 · 2022

Se ha incrementado decididamente la difusión de las Carreras para atraer nuevos estudiantes, el cual fue visado por la Dirección de Docencia y las Vicerrectoría Académica y de Administración.

Propuesta 2022 · 2025 ✓

Se continuará fortaleciendo la difusión de las carreras de la FCNO, con la colaboración del Comité de Vinculación con el Medio, estudiantes y el Decanato. Se utilizará la oficina en Santiago con el fin de divulgar las carreras y actividades en general de la Facultad, así también se hará en medios de difusión masivas.

Continuar promoviendo acciones de difusión del quehacer de la Facultad

Participación en ferias en formato digital y presencial:

- Día del Patrimonio Cultural
- Mes del Mar
- EXPLORA
- Feria Puertas Abiertas: Chillán y Concepción
- Itinerancia Colecciones Científicas
- Feria Postgrado UdeC
- Día de las Ciencias en Familia
- Día Fascinación por las plantas
- Charlas “La Ballena habla de Ciencia”

Aprovechar ambas modalidades on line y la presencialidad para construir una cartelera de eventos en los cuales la FCNO tiene un público cautivo.

Volver a financiar becas y dictar talleres para la formación de monitores.



***Asistencia
Técnica***

Periodo 2022→2025

Propuesta 2019

Fortalecer o consolidar la actividad de Asistencia Técnica.

Generar una plataforma de servicios capaz de entregar soluciones eficientes, oportunas y sostenibles a todas las partes involucradas en los procesos asociados a la prestación de servicios, entre ellos: clientes (públicos y privados), académicos y profesionales prestadores de servicios y a la propia Universidad.

Buscar nuevas líneas de asistencia técnica incentivando en estas a los investigadores jóvenes.

Recuperar la certificación como OTEC de la Facultad.

Acciones 2019 · 2022

Durante el 2022, se ha retomado el levantamiento de información en cuanto a infraestructura y experiencia instalada en la Facultad, a través de una encuesta, que brindará material que será puesto a disposición de potenciales usuarios de servicios. Con esto se esperaba aumentar la posibilidad de realizar asistencia técnica (servicios de análisis o estudio de información para generación de informes técnicos, entre otras).

Se realizó todas las gestiones posibles ante las unidades diseñadas para apoyar estas materias al interior de la Universidad (UdeC Capacita), con resultados infructuosos, dado que, por Decreto, todo se canaliza a través de la Universidad.

Propuesta 2022 · 2025 ✓

Los resultados de la encuesta que está siendo aplicada generará un catálogo digitalizado que próximamente será difundido en página web, oficina Santiago de la Universidad y mediante visitas a potenciales usuarios del país.

Se propone diversificar la oferta de asistencia técnica, consolidando y aumentando con ello este mecanismo de aporte al presupuesto anual de operación de la Facultad y a los académicos que la generan.

Continuar apoyando la actividad de capacitación mediante gestión administrativa interna.

Propuesta 2019

Ofrecer un programa de cursos semestrales FCNO dirigidos a diversos públicos.

Acciones 2019 · 2022

En el período 2019 – 2022 se han desarrollado diversos cursos de capacitación a organismos estatales (Directemar, SAG, entre otros)

Propuesta 2022 · 2025 ✓

Debido a la posibilidad de presencialidad, se está retomando paulatinamente la dictación de cursos para todo público, los días sábado (Talleres). Se fomentará esta actividad que aporta a la difusión del quehacer de nuestra Facultad.

Apoyar en la creación de un Postítulo en Comunicación Científica, que surge como iniciativa de dos académicos de la FCNO.

Se ha apoyado la creación de un postítulo mediante un trabajo colaborativo con la Facultad de Ciencias Sociales, a través del Departamento de Comunicación Social. En el marco de la Escuela de Verano 2021, la FCNO apoyó la difusión del diálogo “Comunicando Ciencia en Tiempos de Cambios” y, recientemente, nuestra Facultad co-organizó el conversatorio “Comunicación Científica”, junto al investigador y asesor CyT de la Biblioteca del Congreso Nacional (BCN), Raimundo Roberts.

La FCNO continuará apoyando e impulsando esta iniciativa, haciendo sinergia con el Departamento de Comunicación Social UdeC



Gestión y Administración

Periodo 2022→2025

Propuesta 2019

Acciones 2019 · 2022

Propuesta 2022 · 2025 ✓

Plan Estratégico FCNO

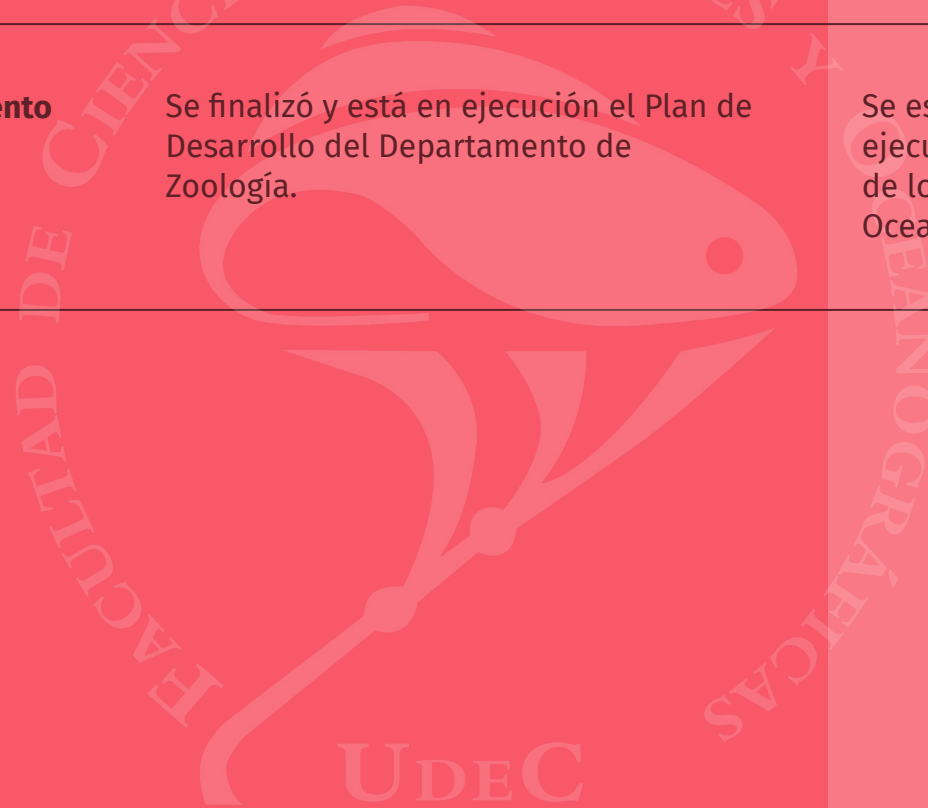
Se viene ejecutando con seguimiento a través de los indicadores establecidos, de forma exitosa en los últimos tres años.

Terminar la ejecución del Plan Estratégico al 2023 (2018-2023) con una evaluación que nos permita proyectar un nuevo Plan Estratégico para la Facultad.

Planes de desarrollo por Departamento

Se finalizó y está en ejecución el Plan de Desarrollo del Departamento de Zoología.

Se espera apoyar la formulación y ejecución de los Planes de Desarrollo de los departamentos de Botánica y Oceanografía



Propuesta 2019

Apoyo a la generación de nuevas contrataciones de académicos y personal administrativo

Acciones 2019 · 2022

Regularización cargos Embarcación Kay Kay II.

Gestión para la contratación de 1/2 jornada en cargo académico para el apoyo pedagógico de prestaciones de servicio (Fac. Educación, Forestales, Agronomía, Veterinaria, entre otras) (Dr. Emmanuel Vega).

Gestión junto al DOCE para la contratación de 6 cargos académicos.

Gestión 1/2 Jornada académica, Departamento Botánica. (Dra. Nicole Fuentes).

Gestión contratación personal auxiliar debido a la readecuación horaria y actual condición de restricción sanitaria (Fondos propios).

Renovación cargo personal Técnico FICOLAB.

Implementación de las estrategias y seguimientos de los objetivos derivados del Plan Estratégico.

Propuesta 2022 · 2025 ✓

Continuar con las conversaciones tanto con la VRID como Dirección de Personal para que se considere un cambio en el formato de contrato para la tripulación de la embarcación.

Con la contratación del Dr. Vega, se planifica la dictación de talleres de mejoramiento en ámbito pedagógico, preparación de syllabus, mejoras en evaluación y en general, mejoras en el proceso de enseñanza-aprendizaje. En este sentido ya existe un análisis FODA de los programas/syllabus de las asignaturas de prestaciones para la Fac. de Educación.

Se propone gestionar nuevos cargos para los departamentos de Botánica y Zoología en razón de los planes de desarrollo de estos departamentos.

Se está a la espera de la respuesta de la DIRPER, para recuperar el cargo de Auxiliar de Botánica (Sr. Daniel Ortiz Arriagada).

Se espera obtener los cargos de curador de la colección de Microalgas así como el del Museo de Zoología de la UdeC, MZUC-UCCC, lo cual está en conversaciones y se están perfilando sus actividades.

Propuesta 2019

Remodelación e implementación de mejoras en infraestructura de salas, laboratorios de la Facultad y sus estaciones

Revisar los actuales convenios, actualizando y aumentando la colaboración con entidades nacionales y centros de investigación internacionales

Acciones 2019 · 2022

Se remodeló durante el tercer trimestre de 2019 la ex sala IB204 creando un segundo auditorio para 66 personas (Sala IB-206).

Se modificó la orientación de la sala IB-402, aumentando su capacidad y se mejoró su infraestructura e implementación tecnológica

Se modificó la infraestructura de la sala IB-301 (Mobiliario).

Implementación de señal wifi en todas las salas de docencia de la Facultad. Implementación de 2 pantallas híbridas en salas IB_103 e IB_402 (señal en paralelo), y cámara HD en microscopio de sala IB_103 para labores de docencia, investigación y vinculación.

Se gestionaron convenios de colaboración en investigación, movilidad de estudiantes y académicos (Convenio BIOMACC (Colombia); Universidad Científica del Sur (Perú), entre otros

Propuesta 2022 · 2025 ✓

Inauguración del nuevo auditorio para 66 personas (Actual IB-206).

En septiembre de 2022, comienza la remodelación del Auditorio Claudio Gay bajo estándares modernos de ergonomía, iluminación, audio, entre otros con capacidad para 166 personas

Revisión de la infraestructura y gestión de mejoras en las dependencias de las estaciones biológicas de la Facultad.

Se creó recientemente el Comité de Relaciones Internacionales en la Facultad con el cual se espera intensificar esta labor, mejorando la comunicación con la Dirección de Relaciones Internacionales (DRI) UdeC.

Promover y aumentar la movilidad estudiantil (pregrado).

Propuesta 2019

Continuar apoyando la gestión a través de los comités en los distintos ámbitos

Acciones 2019 · 2022

Se ha trabajado continuamente y se han expuesto los resultados en los Consejos Directivos Ampliados, investigación y vinculación.

Propuesta 2022 · 2025 ✓

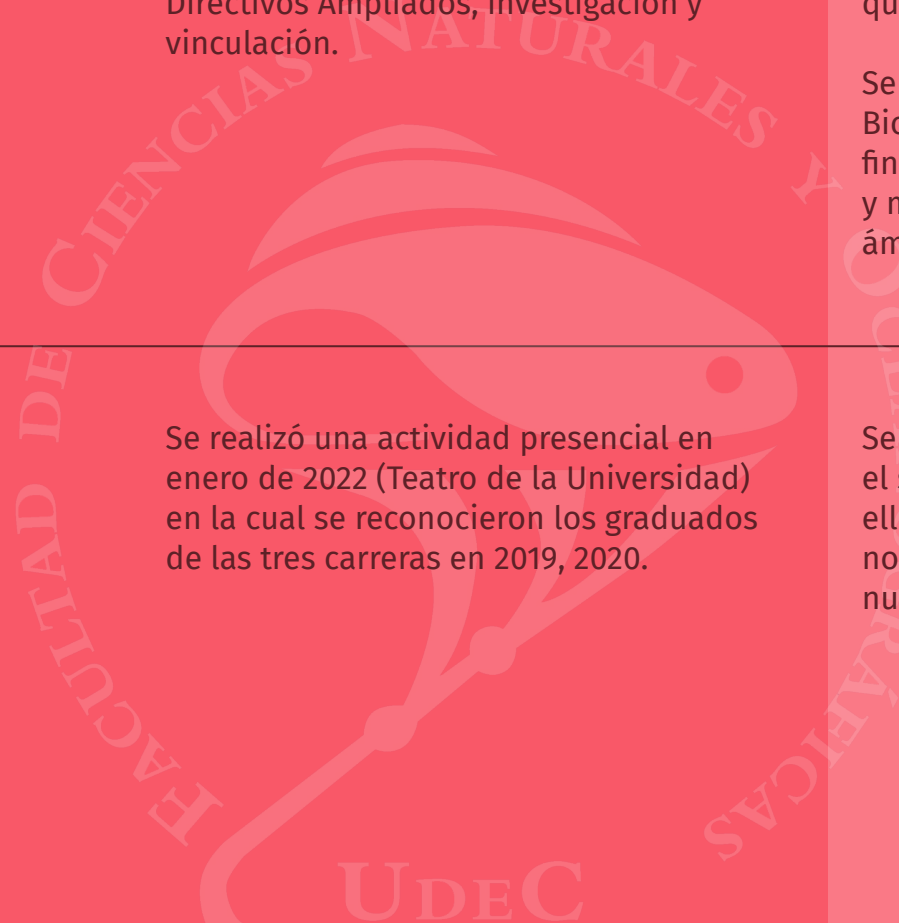
Actualmente hay 10 comités y unidades que funcionan en forma eficiente, por lo que se intensificará su actividad.

Se incluirá en el Comité de Bioética y Bioseguridad al Dr. Ariel Valenzuela con el fin de colaborar en los protocolos del uso y manejos de animales en todos los ámbitos de la FCNO.

Graduaciones

Se realizó una actividad presencial en enero de 2022 (Teatro de la Universidad) en la cual se reconocieron los graduados de las tres carreras en 2019, 2020.

Se graduará a la promoción 2021 durante el segundo semestre de 2022 y a partir de ello, sin contratiempos, se retomará con normalidad esta actividad propia de nuestra Facultad.



Propuesta 2019

Atención al Personal Docente, Administrativo y Auxiliar de la FCNO

Revisión por parte de la ACHS de las dependencias de la FCNO, Estación Biología Terrestre Hualpén y la Estación de Biología Marina, Dichato.

Acciones 2019 · 2022

Durante los períodos sin restricción entre 2019 y lo que va de 2022, se han llevado a cabo reuniones que han buscado elevar el sentido de pertenencia de los miembros de la Facultad, reconociendo sus logros, su compromiso entre otros

Los administrativos han destacado la transparencia y la estabilidad del formato de evaluación de desempeño.

Se ha acogido e implementado las sugerencias de mejora en horarios y ejecución del trabajo en tiempos adversos (Pandemia, estallido social) (turnos especiales, teletrabajo, flexibilidad horaria)

Se revisaron en un 100 % las dependencias de la Facultad, lo que incluyó una visita inicial y una de seguimiento.

Obtención del sello COVID como reconocimiento a la implementación de las medidas sanitarias y de prevención sugeridas en los protocolos, por parte de la AChS

Propuesta 2022 · 2025 ✓

Apojar la formación personal de administrativos y auxiliares orientado a la mejora continua del desempeño de sus respectivas labores para con la Facultad

Continuar con esta gestión y aumentar la satisfacción entre el personal, en función de la evaluación equilibrada de desempeño y el respectivo reconocimiento

Continuar bajo la misma orientación que ha permitido el autocuidado en salud y continuar con las respectivas labores.

Continuar con el seguimiento de las medidas implementadas para mantener el nivel de seguridad y funcionamiento bajo estándares de calidad.

Propuesta 2019

Acciones 2019 · 2022

Propuesta 2022 · 2025 ✓

Apoyo a la gestión del Comité Paritario y Proyecto de Seguridad (Auditorio).

Se formuló y adjudicó 3 proyectos con fondos centrales UdeC más una contraparte de la Facultad mediante los cuales se mejoraron las condiciones de seguridad para el personal, estudiantes e infraestructura de la Facultad, incluyendo las estaciones biológicas.

Dictación de charlas de Seguridad Laboral, incluyendo capacitaciones y perfeccionamiento entre el personal académico y administrativo de la Facultad (Charlas uso de DEA, protocolos de resguardo sanitario, entre otros)

Continuar apoyando y fortaleciendo el funcionamiento del Comité Paritario para continuar con los modelos de prevención de accidentes y riesgos en general.

Se proyecta el desarrollo del sitio web FCNO en inglés

Se recibieron cotizaciones para la ejecución de esta acción.
La Facultad contrata anualmente un servidor propio para mantener todas las páginas web asociadas a Facultad, carreras y programas de postgrado.

Se contrató a un diseñador gráfico por ½ jornada, para apoyar el trabajo de comunicaciones de la Facultad

Se reactiva el trabajo de actualización de fichas web del cuerpo académico mediante implementación de un formulario en línea. La difusión de esta acción ha contado con el apoyo del Comité de Investigación.

Durante el 2022, se espera tener el sitio web FCNO en ambos idiomas.

Propuesta 2019

Impulsar la construcción del Museo de Historia Natural (Colecciones Científicas: Museo de Zoología y Herbario).

Acciones 2019 · 2022

Se preparó el documento que regulará las donaciones y gestión del proyecto del futuro Museo de la Universidad de Concepción (MUDEC) (Fundación MUDEC)

Se formuló y postuló el proyecto de diseño arquitectónico para financiamiento (sobre M\$ 500.000) vía fondos del Gobierno regional (24 de junio 2022).

Propuesta 2022 · 2025 ✓

Lobby con miembros del Consejo Regional del Biobío.

Establecimiento de la Fundación MUDEC. Conseguir donaciones

Realización del concurso arquitectónico (de acuerdo con los resultados del proyecto postulado a fondos regionales)

Conseguir espacios para la FCNO

Se ha solicitado en mayo 2022 a la unidad correspondiente una auditoria de espacios con el fin de optimizar la asignación e utilización de estos.

En enero 2022 se solicitó la visita de todos los Vicerrectores para exponer la demanda de espacio de la FCNO en razón a los proyectos de excelencia que se han adjudicado los departamentos de Botánica y Zoología.

Esta auditoria se entregará durante el segundo semestre de 2022. a mitad del segundo semestre.

Se gestionará esperando que el 2023 podamos concretar los planos, autorización y llevar a concretar el ala norte de la FCNO en un plazo de 20 meses.

Gestionar espacios en relación con la demanda del DOCE: Construcción en cabina 10 y 4to Piso del DOCE.

Difusión de las carreras de pregrado de la Facultad

Plan de difusión de la oferta académica para admisión de pregrado 2022 Facultad de Ciencias Naturales y Oceanográficas visado por Vicerrectorías Académica y VRAEA

Se retomarán las actividades de difusión en condiciones de presencialidad, lo cual implica trabajo en otras ciudades del país, presencia en ferias de orientación vocacional, entre otras.



Programa + *Gestión*

Periodo 2022+2025

Candidata

Dra. Margarita Marchant San Martín